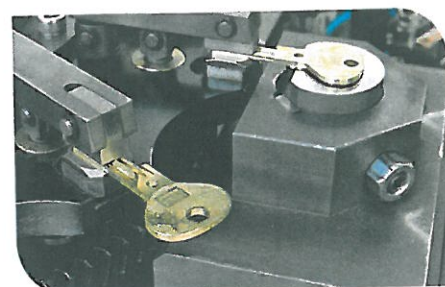


Assa Abloy Czech & Slovakia s.r.o.

Zkušenosti a kredit si musíte získat



Společnost Assa Abloy Czech & Slovakia, která sídlí v Rychnově nad Kněžnou, vyrábí mj. klíče a zámky značky Fab. Kam se společnost posunula od našeho minulého rozhovoru a jaké projekty chystá do budoucna, o tom informoval redakci časopisu Svět Průmyslu jednatel firmy Jan Galda.

Loni jste hovořil o přípravě přesunů výrobních technologií ze Švýcarska a Francie. Povedlo se?

Ze Švýcarska jsme přesunuli další CNC výrobu. Výrobní technologie z Francie byly přesunuty začátkem tohoto roku a v současné době probíhá náběh výroby. Nejednalo se však pouze o přesuny strojů. Investovali jsme také do nových technologií, na kterých připravujeme výrobu pro naše zákazníky.

Investice do nových strojů jsou výhodnější?

Pečlivě zvažujeme, zdali je ještě vhodné přesouvat současně používané CNC stroje od našich zákazníků nebo investovat do nových technologií.

Co je rozhodujícím kritériem?

Je jich několik. Jedná se o stáří stroje, technický stav, vytíženost nebo také flexibilitu. Naším cílem je co nejvyšší využití stroje. Není možné mít v Rychnově technologii, která je jednoúčelová nebo například využita na několik hodin v týdnu. Bavíme se samozřejmě o důležitých výrobních technologiích.

A další výhody?

Náklady na trénink v zahraničí jsou vysoké stejně jako náklady vlastního přesunu strojů. Postupným převedením výroby na nové technologie také významně snižujeme riziko pro zákazníky, prostředky vázané do bezpečnostních zásob a mnohé další. Nové stroje jsou obvykle podstatně rychlejší.

Je to ale tak snadné? Neznamenají nové stroje významnou nákladovou zátěž v podobě odpisů?

Naším cílem je využití nových technologií v režimu 24/7, tedy nepřetržitě po sedm dní v týdnu. Vezmete-li v potaz zpravidla rychlejší výrobní časy, minimální prostoje a náklady na opravy, tak se vám to vyplatí. Nemáme obvykle problémy nové technologie naplnit. Vyrábíme kolem osmi milionů zámků ročně, které putují do více než 30 zemí. Navíc využíváme evropské dotace.

Často slyšíme různé stížnosti kolem dotací, možnosti jejich získání a čerpání. Jaké jsou vaše zkušenosti?

Myslím, že naší výhodou je neustálá inovace výrobků a rozšiřování výroby, což patří mezi důležité faktory úspěchu pro získání dotace. Vlastní inovace jsou jedním ze základních kamenů rozvoje ASSA ABLOY. Přinášíme našim zákazníkům vyšší užitnou hodnotu, přicházíme s patenty a neotřelými řeše-

ními. Díky dotacím se nám daří získávat některé unikátní výrobní technologie.

V tisku proběhly zprávy o tom, že ASSA ABLOY ruší výrobní závod v Loukovicích. Co je na tom pravdy?

BERA Loukovice je součástí koncernu ASSA ABLOY Czech & Slovakia od roku 2009. Vyrábějí se tam elektromechanické zámky. Výroba těchto zámků v České republice nekončí, pouze se z Loukovic přesouvá do našeho závodu v Rychnově nad Kněžnou. Konsolidace výroby elektromechanických zámků do rychnovského závodu je logickým naplňováním růstové strategie ASSA ABLOY Czech & Slovakia a snahy zajistit konkurenceschopnost a rozvoj elektromechanických zámků. Jsme rádi, že koncern ukázal právě na náš závod.

Znamená to tedy další posílení důležitosti závodu v Rychnově?

Vnímáme to tak. Dnes jsme pravděpodobně největší evropský výrobní závod cylindrických vložek a visacích zámků. Výrobní portfolio bylo rozšířeno o zavírače a elektromechanické zámky. Přesun výroby z Loukovic právě probíhá. Náběh výroby v Rychnově očekáváme ve druhém pololetí tohoto roku.

Loni jste hovořil o rozvoji vývojového střediska. Je to stále aktuální?

Rozvoj vývojového střediska patří mezi hlavní strategické záměry rychnovského výrobního závodu. Zaměřujeme se zde na několik hlavních oblastí: na vlastní oddělení vývoje na výrobu prototypů a na zkoušení výrobků. Vše je umístěno pod jednou střechou. Konstruktoři se zabývají neustálým rozvojem naší značky FAB dnes především směrem k unifikaci, patentovým řešením a inovativnímu spojování elektroniky v mechanických vložkách a systémech. Nejedná se však pouze o podporu naší značky FAB. Stali jsme se jedním z několika málo vývojových středisek koncernu ASSA ABLOY pro cylindrické vložky a visací zámky.

Jak taková spolupráce uvnitř koncernu vypadá?

Jsou nám zadávány důležité vývojové projekty ze skupiny. Buď přímo od zákazníků, nebo z vedení skupiny. Možnosti spolupráce jsou různé. Můžeme posuzovat nový zamykací koncept, dostaneme odpovědnost za dílčí část projektu nebo jsme odpovědní za celý projekt od návrhu, schválení vzorků u zákazníků až po uvedení do sériové výroby. Jsme rádi, že nás koncernoví zákazníci začínají postupně sami vyhledávat a žádají o pomoc a podporu.

Představuji si, že takový konstruktér musí mít spoustu zkušeností. Daří se vám získávat kvalifikované zaměstnance v tomto oboru?

Není to snadné. Proklamace, že bychom rádi, jak se říká, „dělali vývoj“, pro koncern z Rychnova nestačí. Zkušenosti a kredit si musíte získat. Jdeme cestou mladého týmu, který se nebojí cestovat a učit se. Osvědčeným konceptem se stalo dlouhodobé využívání našich konstruktérů přímo u zákazníků v Německu, Švédsku či Švýcarsku. Naši konstruktéři se seznamují s výrobky našich zákazníků, začínají jednoduššími projekty a nabízejí pro zákazníky rychlé spojení s naší výrobou.

Zmiňujete výrobu prototypů a zkoušení...

Prototypová dílna je dnes již neodmyslitelnou podporou pro konstruktéry. Umíme okamžitě vyrobit vzorky a ověřit, zdali jsou předpoklady a návrhy konstruktérů správné. Nemusí se tedy čekat dlouhé dny, než se uvolní kapacita na výrobních zařízeních. Zkušebna je vybavena testovacími zařízeními na kontroly pevnosti, životnosti, krutu a dalších. Umíme testovat také například průlomovou odolnost a dynamickou metodu. Nejedná se však jen o testování podle českých a evropských norem. V rámci analýz FMEA se často rozhodujeme doplnit takzvané laboratorní zkoušky o ověřování životnosti v reálných a extrémních podmínkách. Navíc se nám podařilo zkušebnu akreditovat, což je velký úspěch.

Jak se v rámci rozvoje výrobního závodu staráte o bezpečnost?

Bezpečnost je u nás na prvním místě. Uvědomujeme si naši důležitost pro koncern ASSA ABLOY. Do bezpečnosti jsme v posledních 3 letech investovali přes 1 milion eur. Sprinklerové hasicí systémy jsou samozřejmostí jak v kancelářích, tak ve výrobě. Investovali jsme do nové elektrorozvodny, provádíme pravidelné audity apod. Jako klíčové vidím netolerovat žádné, byť drobné pochybení nebo odchylku.

Josef Kubr

FAB[®]
ASSA ABLOY

Úplný název společnosti dle obchodního rejstříku:
ASSA ABLOY Czech & Slovakia s.r.o.

Sídlo:
Strojnická 633, 516 01 Rychnov nad Kněžnou, Česká republika

Založení společnosti:
1911 – založení společnosti p. Fáborským a p. Šedou
1997 – součást koncernu ASSA ABLOY

Počet zaměstnanců:
905

Obor podnikání:
výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků

Management
Jednatelé společnosti:

Jan Galda, MBA
Ing. Vladimír Bayer
Ing. Přemysl Kos

Obchodní ředitel:
Ing. Přemysl Kos



Jan Galda, MBA

Inzerce



U Staré pošty 54
738 01 Frýdek-Místek
tel.: +420 558 437 461
fax: +420 558 437 464

LIJA a.s. je tradiční dodavatel hutních výrobků dle norem EN, ASTM, ČSN, dodává tyče, trubky, profily, dráty, plechy a pásy z mědi, mosazi, bronzu, hliníku. LIJA a.s. je držitelem certifikátů řady ISO 9000, 14000, 18000. V letošním roce oslavíme 22. výročí působení na trhu s kovy. Těšíme se na další spolupráci se společností ASSA ABLOY Czech & Slovakia s.r.o. a všemi stávajícími i budoucími zákazníky.

www.lija.cz